

**REUS: UNA CIUTAT QUE SUMA,
UNA CIUTAT AMB FUTUR
CONFERÈNCIA DEL COL·LEGI DE PERIODISTES
Centre de Lectura de Reus, febrer de 2013**

- Salutacions
- Agraïment al Col·legi de Periodistes
- Agraïment als amfitrions de l'acte (CDLR)
- Agraïment al públic (referència explícita portaveus)

PREÀMBUL

La cita anual que em proposa el Col·legi de Periodistes és una molt bona ocasió per fer balanç públic de la feina feta i, sobretot, d'avançar i emmarcar en una visió més àmplia que la del dia a dia les actuacions previstes per als propers mesos.

Enguany, aquesta reflexió té un abast més ampli, pel que fa a balanç i pel que fa a projecció de futur, perquè ens trobem pràcticament a l'equador del mandat i és hora de començar a donar compte del compliment del programa de govern.

En una conjuntura econòmica, social i política complexa, que en alguns sectors de la població genera angoixa i també recels, des del govern volem transmetre un missatge clar de confiança: estem fent feina, en farem més, i en la direcció que marca el compromís que vam subscriure amb la ciutadania.

Per això aquesta conferència vol concretar l'abast del canvi de rumb —un canvi necessari i obligat— que es va iniciar el juny de 2011, constatable en la gestió diària municipal.

Avancem amb fermesa en la consolidació definitiva d'un projecte, fruit d'un acord de govern estable CiU-PP, que vol fer de l'Ajuntament un instrument útil i proper a la ciutadania, al servei del desenvolupament econòmic i social, i que contribueixi a situar la ciutat al mapa global amb una marca singular de referència i d'excel·lència.

Això suposa encarar i donar resposta als grans temes de ciutat. I suposa, sobretot, engegar tots els motors que ens permetin generar confiança i optimisme en relació a la nostra capacitat col·lectiva, la capacitat de Reus, de deixar enrere les dificultats. De construir, de sumar, de convertir els problemes en oportunitats.

És amb aquest objectiu i aquesta convicció que m'adreço aquest vespre a tots vostès.

El context general: econòmic, social i polític

Em sembla necessari fer un repàs per començar a la conjuntura econòmica i als canvis que s'han produït en els darrers anys. Perquè aquesta realitat —la realitat, i creguin-me que em dol— condiona no només la situació financera de l'Ajuntament sinó les exigències pel que fa a prestació de serveis públics: d'una banda, per capgirar la situació, i de l'altra per donar exemple davant la ciutadania en uns moments de desencant general envers la feina dels polítics.

I la situació és que el 2013 és el 5è any de crisi generalitzada, amb indicadors encara a la baixa pel que fa a activitat econòmica i indicadors a l'alça pel que fa a necessitats socials. Amb una situació financera difícil de totes les administracions i severes restriccions legals a l'endeutament, orientades a evitar que s'agreugi el problema, en matèria d'autonomia financera dels ajuntaments.

L'Ajuntament té poc marge de maniobra, pocs ingressos, però un increment exponencial de les necessitats de servei públic. I té, a més, moltes competències subrogades d'altres administracions, avui difícils de mantenir. Aquesta és la realitat.

La situació econòmica i financera de l'Ajuntament i l'estat de comptes

L'estat de comptes de tot el grup Ajuntament (és a dir, incloent-hi organismes autònoms i empreses municipals) serà matèria central d'un Ple que, a l'abril, tindrà com a objectiu explicar a bastament aquesta situació.

De moment, intentaré fer-ne un resum d'una manera clara i precisa, i sense aturar-me en les causes, bona part de les quals, com saben, a més de la conjuntura econòmica, són conseqüència de les decisions preses amb anterioritat i que avui suposen una càrrega molt i molt feixuga. Ho deixo aquí.

De manera clara, com els deia, intentaré dibuixar la situació amb algunes dades significatives. Comencem parlant de pressupostos.

Per a la confecció del pressupost del 2012 (320 M€) vam realitzar un gran esforç austeritat, en sintonia amb el context econòmic, que es va concretar en una reducció del 19,22% respecte el 2011 (396 M€). Aquest esforç de contenció i estalvi s'ha mantingut a l'hora de fer els comptes del 2013, amb una reducció de l'1,75% respecte als de l'any anterior (314 M€). En dos exercicis, 2012 i 2013, hem reduït 82 M€ del pressupost.

¿Resultats? El resultat de la liquidació del pressupost del 2012 ens permetrà tancar l'exercici en equilibri i havent eliminat el dèficit de 7,8 M€ del 2011. I pel que fa al pressupost del 2013, n'hem pogut destinar el 62% a promoció econòmica i social. Tot i això malgrat el pes d'una alta càrrega financera, com mostra el següent gràfic.

El grup Ajuntament, és a dir, l'Ajuntament més els organismes autònoms i les empreses municipals, suporta actualment una despesa financera de més de 42,2 M€. El cost diari d'aquesta càrrega és de 115.642,29 €. I aquí cal recordar que la Generalitat ens deu 49 M€.

Això, evidentment, ens condiciona i ens obliga a ser molt curosos en la despesa. Com poden veure a la pantalla, amb les mesures d'estalvi i d'optimització de recursos que hem implantat des del 2011 podrem tancar el 2013 amb una reducció de la despesa corrent de 31,5 M€.

Aquesta política de contenció i austeritat està donant resultats. Estem reduint el deute de manera considerable, i els puc anunciar ja que la nostra previsió, com poden veure al gràfic, és arribar al 2015 trencant la barrera dels 300 milions i situar el deute en 271 a final de mandat. Això ens permetrà plantejar-nos, amb seny, noves possibilitats d'inversions, cosa que ara mateix és impossible. Enguany, el capítol d'inversions és només de 300.000 €, una xifra ínfima per a una ciutat com la nostra, amb 107.211 habitants i moltes necessitats.

Aquest és el nostre full de ruta en matèria econòmica.

El procés de transformació d'INNOVA: l'estat de la qüestió

Pel que fa a la transformació i simplificació d'INNOVA, el nostre objectiu és tornar als orígens, és a dir, INNOVA com a eina de coordinació de recursos que prioritzi els serveis a les persones i no les operacions mercantils. Un procés llarg i complex que anem consolidant i en relació al qual hem creuat el punt de no retorn.

D'ON VENIM?

El model de prestació de serveis municipals a través de societats empresarials públiques va néixer per aconseguir una major agilitat i flexibilitat en la gestió i una major eficiència, tot garantint el manteniment del control societari per part de l'administració. Aquesta estratègia es va iniciar a mitjans dels anys 80 amb l'impuls d'una societat per a la gestió de l'Hospital Universitari de Sant Joan.

Això va comportar, però:

- Una dificultat creixent per exercir el control i la fiscalització de l'activitat de les societats per part de l'Ajuntament.
- Un pes creixent de les societats en la gestió del pressupost municipal: el 74% del pressupost municipal de 2011.
- La creació del Grup INNOVA, per facilitar la coordinació entre les diferents societats i simplificar les estructures de gestió.
- L'augment de la interdependència econòmica entre les diferents societats municipals, perquè els excedents generats per les més rendibles es destinaven al sosteniment de les més deficitàries.

ON SOM?

En una primera fase, hem reorganitzat les societats empresarials en 3 grups de gestió, tots de caràcter funcional: Grup Econòmic, Grup Aigües i Grup Salut. Es tracta de veritables unitats de gestió, amb un gerent responsable dels aspectes operatius i estratègics, que des del punt de vista econòmic han suposat un estalvi important.

El pes de les societats públiques en el pressupost del grup Ajuntament, el 2013 s'ha reduït en 5 punts, passant del 74% al 69%. És una reducció significativa però modesta, perquè s'ha de tenir en compte el gran pes del Grup Salut (fonamentalment l'Hospital Universitari Sant Joan) en l'estructura municipal.

ON ANEM

En aquests moments estem treballant per coordinar millor el grup empresarial integrat a INNOVA amb l'Ajuntament i per evitar que la situació financera del grup repercuteixi en les finances municipals. És per això que vam decidir que l'interventor municipal participés al consell d'administració d'INNOVA i n'intervingués els pagaments. Hem nomenat també un nou gerent de serveis generals que ha d'integrar i coordinar INNOVA i l'Ajuntament, perquè no podia ser que actuessin com dos cossos estranys.

Com ja vaig dir fa un any, ens hem proposat simplificar l'estructura societària d'INNOVA, hem posat ordre en diverses societats participades i hem culminat la fusió de les tres societats d'Aigües en una de sola —Aigües de Reus SA—. Estem treballant en la reestructuració del grup Econòmic, preparant la fusió d'algunes de les societats. Hem evitat la liquidació de REDESSA amb una operació de capitalització.

Aquesta simplificació societària passa també, com he dit altres vegades, per la posada en valor d'actius, com Gesfursa, i si és necessari actuarem en Aigües. S'està treballant també en la realització d'alguns actius immobiliaris.

Pel que fa a SAGESSA, voldria reiterar el compromís ferm del govern amb la tasca que està duent a terme i que, amb l'Hospital Universitari Sant Joan en primer pla, vertebrava un projecte bàsic per a Reus i el territori, un projecte que és referent en atenció sanitària i en recerca, i líder en camps com els de l'oncologia i la lluita contra la SIDA.

Per això continuem apostant i treballant pel seu enfortiment al territori, incorporant nous centres a gestionar i mantenint Reus com a referència sanitària per al Baix Camp, el Priorat i les Terres de l'Ebre.

Tot aquest procés, com deia, s'està consolidant en un context que ens exigeix, com a administració, donar resposta a una realitat econòmica i social complexa, que afecta de manera molt directa un percentatge important de població, i que hem d'abordar amb perspectiva de futur, traçant camins per superar les dificultats i obrir finestres a les noves oportunitats que, malgrat tot, la crisi també dibuixa.

El paper de l'Ajuntament: la clau del canvi de model

Per això el govern desplega des del juny de 2011 un programa de govern ambiciós i transformador a partir d'una idea clara: el canvi de model en la gestió municipal.

Per al govern, l'Ajuntament ha de tenir un paper destacat en el redreçament de l'activitat econòmica, social i cultural. Però aquest paper no és el de dirigir sinó el de fer possible que les iniciatives de la societat reusenca tinguin espai i oportunitat per desenvolupar-se: l'Ajuntament facilita, incentiva, col·labora i participa, però no marca camins.

Per això aquest gir, aquest canvi de model que confia en el valor de la participació i de la suma i que passa per redreçar la maquinària municipal a partir de 3 criteris centrals: eficiència, eficàcia i austeritat. Aquesta és la clau que vertebrava el full de ruta del mandat i que s'ha anat desplegant en un context marcat per:

- la inèrcia de les dinàmiques de treball i les estructures de gestió anterior;
- una conjuntura econòmica adversa (ja n'hem parlat);
- i l'obligada continuïtat en la prestació de serveis, perquè l'Ajuntament no ha posat el fre a la seva activitat del dia a dia per implementar aquests canvis, ben al contrari, ha hagut de forçar la màquina per donar resposta a les demandes — creixents malgrat tot, també ho hem dit— de serveis.

ELS ÀMBITS D'ACTUACIÓ I ELS EIXOS PRIORITARIS

Una prèvia important: és moment de sacrificis, de prioritzar i de renunciar actualment a grans projectes. Estem posant les bases per desenvolupar-los quan es tornin a donar les condicions. Ara és vital garantir que podrem conduir la nau a bon port perquè l'Ajuntament sigui una eina de servei en el que avui és prioritari: atenció a les persones i redreçament econòmic.

Atenció a les persones, primer les persones

És aquesta una prioritat de l'acció de govern, un eix de treball transversal que impulsem amb la complicitat i la participació de la societat reusenca. Perquè aquest és un eix on treballem des d'un triple front per donar resposta a les necessitats socials: necessitats bàsiques d'alimentació, habitatge i ocupació.

I això passa per rendibilitzar els recursos i els esforços municipals des d'una visió propera i real de les necessitats de les persones i amb voluntat de donar-hi resposta amb nous plantejaments i projectes innovadors, alguns dels quals ja són referència per a altres administracions.

Com el programa de recuperació d'aliments frescos que estem desenvolupant amb el Taller Baix Camp, el Banc d'Aliments i les entitats de la Xarxa d'Aliments, i amb la col·laboració d'establiments i supermercats. A tots els que el fan possible, vull reconèixer i agrair la seva feina.

Pel que fa a l'habitatge, som pioners en una altra iniciativa que des de l'Oficina d'Habitatge hem dut a terme en coordinació amb Ofideute, el servei d'assessorament sobre deute hipotecari de l'Agència d'Habitatge de Catalunya. Els anuncio que en els propers dies posarem en marxa la Borsa d'Habitatge Assequible, de menys de 200 € al mes, en què des de l'Ajuntament farem de pont i garantia perquè els propietaris d'habitatges els puguin oferir a preus assequibles a les persones que no poden accedir a preus de mercat però sí a preus més ajustats a la seva situació econòmica. Un projecte que és possible amb la col·laboració, que també vull agrair, de les entitats bancàries que hi participen.

Pel que fa referència a ocupació, des de l'Institut Municipal de Formació i Empresa s'està fent molta feina per a la formació i la recerca activa de treball, i de manera especial per integrar en aquest circuit les persones en risc d'exclusió.

El Mas Carandell s'ha hagut d'ajustar als nous temps i després d'un any d'interrogants i moltes dificultats hem aconseguit establir-lo econòmicament i garantir-ne la continuïtat. Això ens ha de permetre impulsar-lo, perquè el Mas Carandell és una peça clau en un conjunt d'actuacions que tenen com a objectiu obrir espais i oportunitats per al redreçament econòmic i social.

En el camp de l'ocupació, treballem també directament des de l'Ajuntament: fa pocs dies anunciàvem un pla d'ocupació amb recursos propis per a persones en risc d'exclusió que, en una primera fase, ens permet incorporar a la Brigada Municipal 12 persones durant 6 mesos. La previsió és incorporar-ne 12 més aviat. Ens agradaria doblar o triplicar, com a mínim, aquesta xifra, però malauradament no és fàcil. Però l'augmentarem, tant com ens sigui possible.

Tot plegat, aquest conjunt d'accions en el marc de l'atenció a les persones es concreta amb una idea de fons: gestionar millor i redistribuir els recursos per garantir que s'arriba a qui més ho necessita i que s'arriba més. Aprofitant la nostra capacitat de mobilitzar i aplegar esforços i recursos del tercer sector, i d'implicar-hi el món empresarial local i la societat reusenca.

La Taula "Reus Amunt" de dinamització econòmica i social és un exemple destacat d'aquesta voluntat de treball, un espai de participació que ha servit per concretar una radiografia precisa de la realitat social i concretar també projectes de futur en àmbits com l'ocupació o l'habitatge. Com la Borsa d'Habitatge Assequible que els he anunciat fa un moment. Avui, des d'aquí, el meu agraïment a les persones que hi participen.

Dinamització econòmica

És aquest l'altre gran eix de treball, també de caràcter transversal, que abordem des de dos grans fronts: donant suport al teixit empresarial existent, sobretot per evitar que les empreses marxïn o tanquin, i treballant perquè Reus sigui cada dia una localització més atractiva i estratègica perquè s'hi instal·lin empreses o hi cristal·litzin projectes d'emprenedors.

Cal que treballem des de la base i en múltiples direccions, creant xarxa amb els agents econòmics i socials. I definint camins de futur sòlids i fructífers. Que hi són.

Com el **clúster TIC**. Fa pocs mesos el grup IBM anunciava que establiria a Reus un Centre d'Innovació Tecnològica. Avui ja hi treballen més de cinquanta persones que arribaran a superar el centenar abans de final d'any i creixent. L'altra gran multinacional del sector establerta a la ciutat, D-Core (grup T-Systems), anunciava també una ampliació de plantilla que els portarà a tocar dels cent cinquanta llocs de treball.

Aquestes grans empreses venen a Reus perquè hi troben talent, una bona universitat i un entorn empresarial vibrant amb líders del sector i institucions de referència com el CESICAT. Hem de posar en valor tot aquest teixit i vincular-lo per impulsar el sector. És per això que amb tots aquests actors impulsem un clúster —el Clúster TIC Reus— que ajudarà a fer el territori més atractiu per a l'arribada de noves empreses.

En nutrició i salut: existeix una constel·lació de projectes, sinergies i espais de treball amb els què des de Reus, en els últims anys, des d'una visió estratègica, hem aconseguit crear una xarxa en la que ha estat determinat l'empenta de l'important teixit d'empreses de la ciutat i la projecció científica de la Universitat Rovira i Virgili.

Des de l'Ajuntament, amb REDESSA al capdavant, ens comprometem a participar en la dinamització i l'impuls d'aquest sector, una aliança estratègica transcendental que ens permet actualitzar el que ha estat històricament motor de la nostra economia.

Sense anar més lluny, fa pocs dies celebràvem la jornada de portes obertes de la seu internacional de l'INC (International Nut & Dried Fruit Council) a Mas Barrufet, gairebé al mateix temps en què la Universitat Rovira i Virgili inaugurava al Tecnoparc un Centre d'R+D+I especialitzat en Nutrició i Salut. I aquí voldria reiterar el reconeixement i el compromís de l'Ajuntament amb la Universitat Rovira i Virgili, perquè la URV és un equipament bàsic per a la cohesió i el desenvolupament econòmic i social de la ciutat i del territori.

Des de **REDESSA** impulsem projectes que han d'ajudar a estendre la innovació al teixit empresarial de la ciutat. Com la col·laboració amb l'Innovation Hub de la Fundació URV, REDESSA organitzarà sessions obertes de formació en estratègies i tècniques de recerca i desenvolupament, subvencionarà tallers

d'innovació de petit format i un programa de tutorització a vint-i-cinc empreses de la ciutat que hi podran desenvolupar nous projectes de futur.

En el marc de la diversitat que des de sempre ha distingit l'economia reusenca, treballem també per donar suport a totes aquelles iniciatives que puguin incidir en la dinamització econòmica:

Amb **subvencions i ajuts** al creixement empresarial, la creació d'ocupació i l'impuls de la competitivitat. Impulsant els Mercats Municipals, donant suport al sector comercial des d'AMERSAM amb ofertes d'aparcament assequible, rebaixant el lloguer als viveristes de REDESSA, rebaixat els preus per a instal·lar terrasses, amb la possibilitat del pagament fraccionat de les llicències d'activitat...

L'objectiu és **donar facilitats** a la creació de projectes que generin activitat econòmica i ocupació. Hem de ser una ciutat fàcil i àgil per als negocis i l'activitat econòmica. I ho hem de fer de la mà dels agents econòmics.

Hem donat també un nou enfocament a **Fira de Reus**, constatable i evident: a començaments d'any ja teníem 31 actes confirmats que comporten 131 dies d'ocupació. Treballem en nous mercats per a congressos aprofitant les connexions que ens ofereix l'aeroport: Gran Bretanya, Alemanya i França.

Pel que fa al **comerç**, fa pocs dies iniciàvem els tràmits per revocar el contracte amb Metrovacesa, una decisió que preniem de manera valenta i ferma atesa la manca de garanties de viabilitat que l'empresa havia posat sobre la taula de negociació.

És un pas definitiu per desbloquejar una situació en què cal moure peça. En aquests moments s'estan fent prospeccions de mercat. I, sobretot, tenim al davant una gran oportunitat per revisar, a partir del diàleg amb el sector, com ja hem començat a fer, quin model comercial ens convé en aquest punt de la ciutat per consolidar la nostra marca de qualitat. Aquest és el nostre objectiu.

I per a això cal treballar, amb valentia, amb energia i amb visió de **territori i de futur**, fugint de les guerres de campanar, en temes tan estratègics com les infraestructures: amb l'aeroport i el tren al capdavant.

Sense anar més lluny, en el ple del passat dia 15 tots els grups municipals vam votar una moció reclamant al Ministeri de Foment que es reiniciïn les obres de l'estació intermodal del Camp, ubicada com saben al sud de l'aeroport de Reus, i es finalitzi l'Arc Mediterrani. I en aquesta línia treballarem aprofitant tots els espais de treball i de presa de decisions que tinguem a l'abast: hem sol·licitat ja entrevistes amb el Ministeri, amb la Generalitat i amb ADIF.

MODEL DE CIUTAT

Tot això en el marc d'un gran projecte que té la ciutat com a objectiu: una ciutat amb qualitat de vida, identitat, proximitat, civisme, participació, seguretat.

No m'estendré a detallar la concreció d'aquesta idea en cadascun dels àmbits d'actuació municipal, perquè seria llarg i no faria tampoc justícia a l'esforç que hi ha al darrere. Un esforç que vull agrair molt especialment a tots els regidors i regidores del govern i als treballadors municipals. Sí que m'agradaria, però, aturar-me en alguns projectes que dibuixen clarament quin és el nostre horitzó.

En **cultura**, treballem per mantenir el nostre paper de referència i garantir la prestació d'un servei de qualitat, tot i que potser en algun moment no ho hem sabut explicar prou bé.

I per a això hem fet molts esforços per obrir línies de treball que estan donant fruits i en donaran encara més: el diàleg permanent amb les entitats i els agents culturals de la ciutat i l'establiment de relacions i programes de mecenatge amb empreses i institucions compromeses amb Reus i amb el territori. Ho hem fet amb la Festa Major, ho hem fet també per donar forma a un nou festival, el Festival de música clàssica per a joves intèrprets.

Hem de fer conèixer més el nostre patrimoni, com el de la Festa Major, com el Seguici, que aquests dies ha captivat el públic de Barcelona.

Fa també pocs dies vaig tenir l'honor d'anar a Madrid a recollir el Premi Nacional de Circ amb què el Ministeri de Cultura ha reconegut la tasca del Trapezi, un premi que vam voler compartir divendres amb tothom que l'ha fet possible.

Deia divendres i repeteixo ara que amb el referent del Trapezi hem de potenciar el talent i consolidar el nostre paper en el mapa cultural del país, en aquest cas en el camp del circ i del teatre gestual, plantejant propostes de pes amb la col·laboració del territori. En aquesta línia els anuncio el projecte de Centre de les Arts del Circ i del Gest, que els propers mesos s'ubicarà a les instal·lacions de l'antiga Escola Sant Bernat Calbó.

En **educació i ensenyament**. Apostant per premiar l'excel·lència i fomentar l'escola participativa. Consolidant i dinamitzant la tasca del Consell Escolar Municipal, i del Consell d'Infants com a eina de diàleg i civisme. Amb l'Escola de Pares, que amplia l'espai de relació amb les famílies per a l'educació dels fills. Apostant per cicles formatius d'FP connectats a la realitat econòmica del nostre entorn.

Pel que fa a la **ciutat física**, la situació econòmica no permet fer grans obres, però sí actuacions de microurbanisme que suposen grans millores per als barris i els ciutadans. Des de l'inici del mandat, la Brigada Municipal ha realitzat 18.190 intervencions. Intervencions, com deia, que han millorat substancialment la vida de les persones, moltes de les quals responien directament a demandes ciutadanes.

Treballem també en el marc d'un procés de tanta importància com l'elaboració del **Pla d'Ordenació Urbanística Municipal**, un procés en clau de participació ciutadana que ha de cristal·litzar en un document que canvia substancialment la trajectòria urbanística de Reus i que expressa com volem que sigui la ciutat del futur: una ciutat compacta per sostenibilitat i economia, cohesionada per ser

competitiva, moderna i socialment avançada, i complexa pel que a fa als usos perquè passin moltes coses i passin a molts llocs.

En aquests moments disposem ja d'un document inicial, l'avanç del Pla, i la previsió és que aviat comencin els treballs de redacció del document final, que volem tenir enllestit a finals de mandat.

Em voldria referir també a alguns **projectes que vam anunciar l'any passat** però que tenim encara sobre la taula perquè no disposem de recursos per fer-los realitat: la remodelació de la plaça Catalunya i de la Sang, de la plaça de la Llibertat i de la plaça Prim. No hi renunciem, ni molt menys, però com deia en començar la conjuntura ens obliga a ser realistes i a prioritzar.

En **esport**, amb la col·laboració de les entitats esportives, tenim com a ciutat grans reptes en l'àmbit organitzatiu: el Mundial de patinatge artístic el 2014 i el repte dels Jocs del Mediterrani 2017.

La **proximitat**, la **seguretat** i la **convivència** són altres esferes de treball diari, des del treball transversal i en xarxa, en què esmercem els nostres esforços, amb bons resultats, com els que presentàvem la setmana passada en la Junta Local de Seguretat, i en què avançarem encara més. Treballant al costat de la gent gran i de les famílies. Treballant en temes de participació, pedra de toc d'aquest model de ciutat basat en la convivència, un àmbit en què hem fet també molta feina: treballant en coordinació i relació entre les entitats, des dels Centres cívics, avançant per convertir aquests equipaments en espais de proximitat i de participació cada cop més dinàmics.

La **participació** i la **transparència** són essencials per a aquest govern. En aquest àmbit els he d'anunciar que properament presentarem el nou reglament de participació ciutadana, que inclourà aspectes novedosos com el Consell de Ciutat.

Efemèrides i grans temes de ciutat

És aquest un altre gran eix d'actuació per a la projecció exterior de la ciutat, perquè aquest projecte col·lectiu de convivència sigui també conegut i valorat a l'exterior i contribueixi a la dinamització econòmica.

El nostre potencial en aquest àmbit és enorme, i els resultats de les iniciatives que hem engegat en els darrers mesos són engrescadors i demostren que anem pel bon camí. L'agència municipal Reus Promoció, que en els propers mesos s'ubicarà en el recent adquirit palauet del c/ de Sant Joan, és un instrument que ja tenim a punt per abordar aquest repte des d'una visió àmplia de la nostra oferta de ciutat.

El futur passa per consolidar públics que ja ens coneixen, com el rus, i buscar-ne de nous, com l'israelià o el xinès. Sense oblidar públics més propers, aprofitant, per exemple, oportunitats com l'ampliació de l'AVE fins a Figueres.

Fa escassos dies, en el marc de Fitur, que com saben és la fira de referència en turisme i oci, vam concretar acords i voluntats de treball conjunt en difusió d'oferta

de ciutat i de patrimoni amb Terol i Girona, i estem treballant també amb Figueres i properament amb Lleida.

Les grans efemèrides de ciutat que marquen el calendari són també grans plataformes de promoció i projecció: enguany l'Any Fortuny i l'Any Tapiró; el 2014 l'Any Prim. Oportunitats úniques per convertir aquests i altres reusencs il·lustres en referents de ciutat, seguint el camí del Gaudí Centre, i a partir d'aquests referents i de la història comuna que ens identifica convertir la indústria cultural en motor econòmic.

Això passa per convertir el Museu de Reus, en el qual la figura del Dr. Vilaseca continuarà sent referent, en un equipament modern i actual, amb un discurs museístic atractiu que contribueixi a difondre i consolidar la nostra identitat: entre els reusencs i entre els visitants que ens volen conèixer una mica més, que volen interpretar en clau de ciutat patrimonis tan valuosos com el nostre patrimoni modernista.

I això passa també per donar suport i per incentivar el talent emergent, la figura dels nous creadors que hauran de fornir la generació de reusencs il·lustres dels propers anys.

CONCLUSIONS

En definitiva, múltiples fronts d'actuació i recorreguts tangibles que demostren l'avanç en la consolidació d'un projecte que és un projecte de present i, sobretot, de futur.

Un projecte obert a la participació que busca reforçar les xarxes de treball conjunt i sumar esforços amb la societat reusenca i les institucions del territori per superar els reptes que tenim plantejats: per donar resposta a les necessitats d'una conjuntura difícil i obrir camins a la dinamització econòmica. Que ens permeti actualitzar els valors que expliquen la nostra història i potenciar els elements d'identitat i els valors col·lectius que ens distingeixen: creativitat, innovació, empena i capacitat de treball.

Una ciutat on:

- En atenció a les **persones**, ningú quedi al marge.
- Amb una **economia diversificada**, dinàmica i amb marca de qualitat. Amb infraestructures físiques i de coneixement potents i ben connectades, amb el treball en xarxa amb administracions i institucions del territori i del país.
- Una ciutat a **escala humana**, amable, propera i cívica, segura.
- Referent en **cultura**, amb la força i la potència de les **entitats**, on tothom tingui espai i marge per desenvolupar els seus projectes.

- Una ciutat que plantegi el seu futur amb visió de **territori** i en col·laboració amb el territori.
- I amb un **Ajuntament sanejat i eficaç** des del punt de vista organitzatiu que faciliti i incentivi projectes, sense dirigir ni marcar direccions.

Un camí que no és ni serà fàcil però on hem de ser capaços de generar confiança dins i fora dels límits municipals. Com els he dit al començament, no podem fer tot el que voldríem, però estem fent el que toca. I per avançar cal que recuperem l'esperit dels anys 80, quan des de Reus vam ser capaços de reivindicar-nos com a ciutat i posicionar-nos de manera col·lectiva per encarar un futur que més tard, en els anys de bonança econòmica, vam poder anar construint.

Avui, el diàleg i la suma tornem a ser necessaris. Per això el títol d'aquesta conferència: "Reus: una ciutat que suma, una ciutat amb futur". Perquè només així superarem els reptes que tenim plantejats.

És aquest el compromís que jo els demano, avui, a tota la societat reusenca, agents econòmics i socials, portaveus i grups municipals, per deixar enrere una etapa i obrir-ne una altra en què siguem notícia per la potència del que som capaços d'oferir al món, pel caràcter singular i inconfusible de tot allò que porta el segell de Reus.

Moltes gràcies.