



REUS HORITZ 32

Pla Estratègic de Ciutat



AJUNTAMENT DE REUS

Per què Reus Horitzó 32?

La ciutat de Reus ha posat en marxa el Pla Estratègic de Ciutat *Reus Horitzó 32* amb l'objectiu de definir col·lectivament la ciutat que volem a 10 anys vista i dissenyar els projectes a llarg termini que ens han de permetre arribar-hi.

Amb el *Reus Horitzó 32* volem impulsar un trajecte compartit de debat públic, que tingui en compte el màxim de mirades possibles per tal de dibuixar una visió global de la ciutat que volem esdevenir. Així doncs, volem que *Reus Horitzó 32* sigui una eina de planificació a llarg termini, així com un procés participat de reflexió i un acord col·lectiu sobre el model de ciutat que volem.

En aquest sentit, entenem que perquè aquest procés tingui èxit, necessitem l'impuls de les institucions, però, sobretot, **necessitem de la força dels reusencs i reusenques i l'empenta del teixit associatiu.**





Un pla estratègic és...


- 1 Un **procés compartit** de reflexió, debat i presa de decisions col·lectives.
- 2 Un **acord** sobre el model de ciutat on volem viure.
- 3 Una **eina de planificació** a mig/llarg termini.
- 4 L'alineament amb **polítiques globals**.

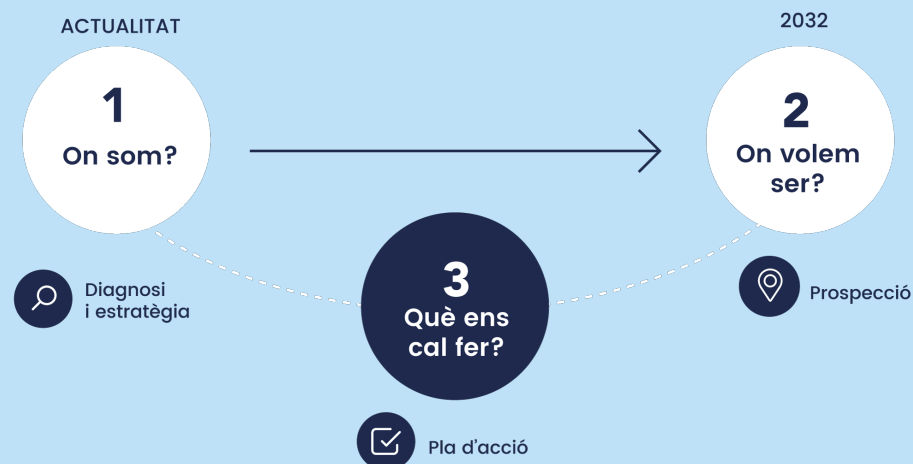
El procés d'elaboració del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32* es durà a terme mitjançant **múltiples espais de participació ciutadana**. Així, es constituirà un *Fòrum Ciutadà*, format per unes 200 persones, que es reuniran al llarg del 2021 i 2022 per definir els continguts del pla estratègic. A més, el procés culminarà amb un gran procés de participació ciutadana el 2022, en què la ciutadania de Reus podrà aportar el seu punt de vista pel que fa **al futur de la ciutat**. A banda dels espais de participació ciutadana, també es comptarà amb espais de participació tècnica i política.

El procés s'organitzarà en tres moments clau:

 **Diagnosi i estratègia**
El primer moment clau s'adreça a elaborar una **diagnosi** de ciutat que ens permeti identificar fortaleses i oportunitats, així com reptes i debilitats. En altres paraules, la primera fase respondrà: **On som?**

 **Prospecció**
La segona etapa s'orienta a fer una prospecció, que ha de portar a consensuar com volem que sigui Reus a 10 anys vista, quina és la *Visió 2032*. És a dir, es tracta de respondre: **On volem ser?**

 **Pla d'acció**
El tercer moment destacat s'adreçarà a dissenyar l'estratègia per assolir l'*Horitzó 2032*. En altres paraules, permetrà respondre: **Què ens cal fer?**

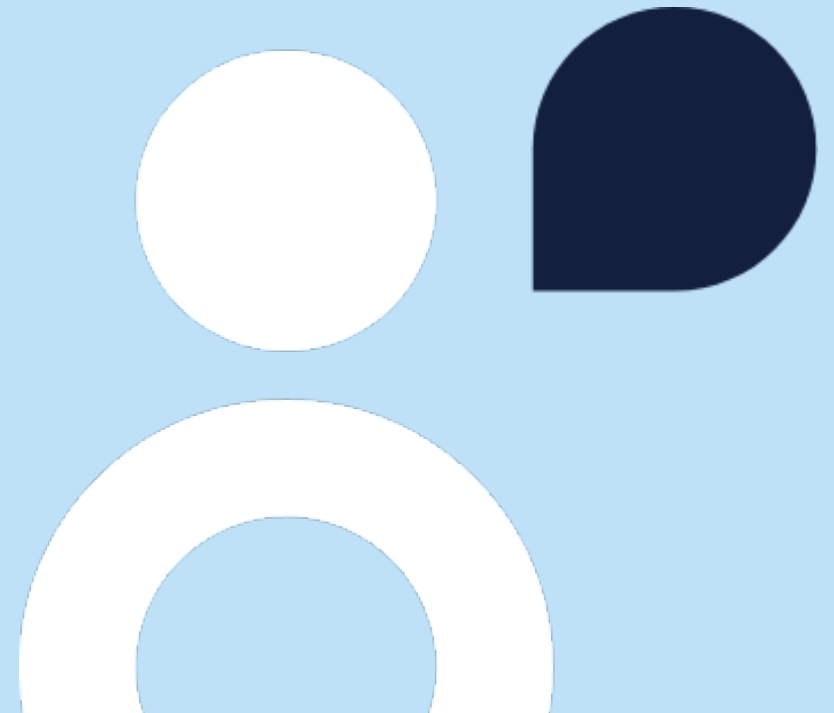


Estructura de participació

El procés compta amb l'impuls i suport de l'administració local, tant del cos tècnic, com dels grups polítics. Però el centre del procés seran les persones que viuen, treballen o es relacionen amb la ciutat, que intervindran en diferents grups de participació. A més, també s'establirà un espai de diàleg amb municipis de l'entorn.

El procés de participació comptarà amb dos òrgans principals: el *Fòrum Ciutadà* i el *Fòrum Territorial*. El *Fòrum Ciutadà*, format per unes 200 persones, participarà activament en la definició del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32*. Aquest fòrum és un espai format per agents de tots els àmbits de la ciutat: socials, econòmics, culturals, educatius, acadèmics, etc. Per tal de comptar amb la seva expertesa i experiència. Per la seva banda, el *Fòrum Territorial* reunirà els municipis de l'entorn per identificar necessitats i estratègies compartides.

Cal destacar, que més enllà d'aquests dos òrgans, durant el 2022 es durà a terme un procés ampli de participació ciutadana del qual podran ser partícips totes aquelles persones que ho desitgin.



El Fòrum Ciutadà

El Fòrum Ciutadà serà el **principal òrgan** encarregat d'aportar els **continguts** i les **propostes** del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32*

Es tracta d'un **òrgan paritari** de participació ciutadana format per unes **200 persones** i presidit per la Vicealcaldessa. Estarà format per persones de l'àmbit acadèmic, persones expertes en diferents àmbits de coneixement i d'experiències, agents clau de la ciutat i persones inscrites al registre ciutadà. S'ha vetllat perquè la seva composició sigui heterogènia per tal de garantir la **pluralitat, la diversitat de perfils i el màxim d'aproximacions vivencials possible**. D'aquesta manera, el Pla Estratègic *Reus Horitzó 32* tindrà en compte les diferents perspectives de la ciutat amb l'objectiu de construir un projecte col·lectiu de ciutat.

Quins objectius té?

El *Fòrum Ciutadà* és l'òrgan responsable de definir i consensuar els continguts del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32*. Concretament, la seva tasca serà:

- 1** Contribuir a l'elaboració d'una **diagnosi** estratègica que permeti identificar on es troba la ciutat de Reus.
- 2** Identificar els **temes clau**, en termes de reptes i oportunitats, que afectaran la ciutat els propers anys.
- 3** Consensuar els elements que definiran l'**horitzó** de ciutat a 10 anys vista, és a dir, allò que volem que esdevingui la ciutat.
- 4** Elaborar **propostes** per definir els canvis a assolir a 10 anys vista i els projectes estratègics que cal implementar per assolir-los.

Com treballarà?

El *Fòrum Ciutadà* es dividirà en **dos espais de participació**: la taula transversal i la taula sectorial; cadascuna de les quals es reunirà en sessions de treball al llarg del 2021 i el 2022.

La Taula Transversal

Estarà formada per unes **40 persones**. La seva funció és **recopilar** les aportacions i propostes dels diferents òrgans i **consensuar els continguts** de la diagnosi i el Pla estratègic.

La Taula Sectorial

Estarà formada per **160 persones**. La seva funció és **aprofundir en els diferents àmbits temàtics** per completar la diagnosi i el pla estratègic.

La Taula Sectorial treballarà organitzada en **8 grups de treball**, d'unues 20 persones cadascuna:

1. Reus creativa
2. Reus emprenedora
3. Reus saludable
4. Reus innovadora i educadora
5. Reus cuidadora
6. Reus per viure-hi
7. Reus activa
8. Reus per a tothom

Cadascun dels grups se centrarà en un **àmbit temàtic** i, a més, treballarà un llistat de **temàtiques transversals**, com ara: **mobilitat, sostenibilitat, igualtat i diversitat, urbanisme, cohesió social, cicles de vida, entre d'altres**.

Quins eixos es tractaran?

Els resultats, les fites i les conclusions que s'obtinguin en aquests grups de treball s'incorporaran en el document final de *Reus Horitzó 32* repartits en quatre grans eixos estratègics.

En aquest sentit, el pla estratègic fa una aposta per **situar les persones al centre**, articulant la planificació estratègica de la ciutat des de les necessitats de les persones que hi viuen.

Habitualment, la planificació estratègica es planteja des de la lògica sectorial que organitza l'administració pública. Els ajuntaments solen estar estructurats per àrees sectorials que permeten ordenar les polítiques públiques, però que no reflecteixen la **transversalitat** de la realitat social. Així, trobem àrees vinculades a medi ambient i urbanisme, cohesió social i benestar, o comerç, entre d'altres.

Atès que *Reus Horitzó 32* vol ser un projecte de ciutat, elaborat per la ciutadania i per a la ciutadania, s'ha optat per trencar amb aquesta perspectiva sectorial i posar les persones al centre. Per fer-ho, s'han dissenyat 4 eixos temàtics que parteixen de com vivim la ciutat:



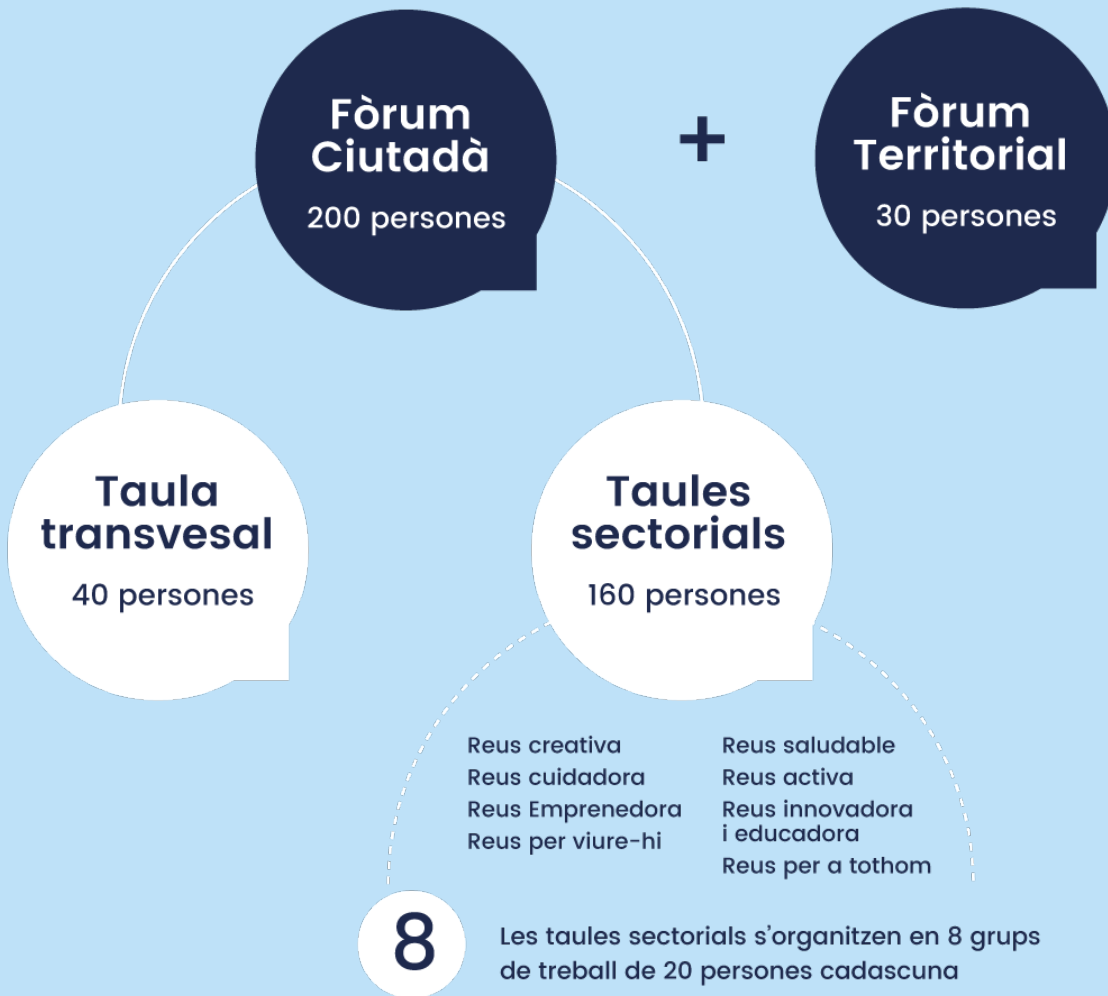
- 1 **Ciutat d'oportunitats:** àmbit que treballarà l'ocupació, des de les oportunitats laborals i empresarials, fins a les tasques de cura i reproductives necessàries per a sostenir la vida.
- 2 **Ciutat per gaudir:** àmbit centrat en treballar per un municipi que convidi a estar-s'hi i viure'l; que disposi d'oci, lleure i cultura accessibles.
- 3 **Ciutat amb qualitat de vida:** àmbit adreçat a dissenyar una ciutat que permeti viure de forma saludable i que garanteixi que tothom pot arribar a gaudir de benestar.
- 4 **Ciutat amb talent:** àmbit dirigit a consensuar com la ciutat ha de promoure la generació d'idees, la producció cultural, protegint i valorant el seu patrimoni.

- Garantir la paritat de gènere.
- Comptar amb mirades intergeneracionals.
- Incorporar diversitat d'orígens culturals.
- Comptar amb residents de diferents barris.
- Incorporar la perspectiva de la diversitat funcional.
- Incloure persones procedents de diferents àmbits: acadèmic, ciutadà i del teixit associatiu, econòmic i productiu, i de l'administració pública
- Comptar amb persones expertes en diferents temàtiques.

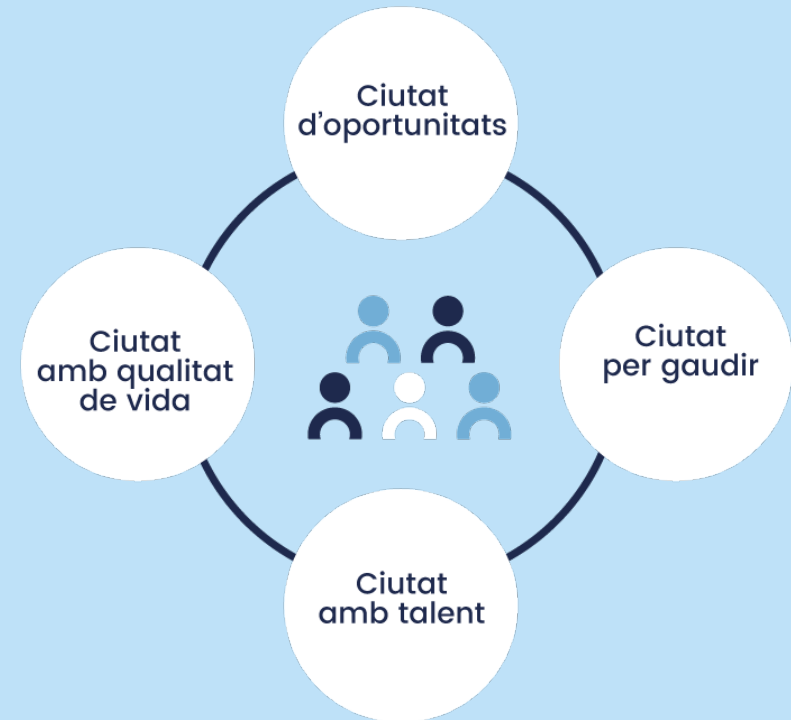
Com s'han seleccionat les persones participants?

Per garantir l'heterogeneïtat, s'han escollit diferents perfils que permetin fer aflorar la diversitat de la ciutat pel que fa a edat-cicles de vida, sexe, gènere, orientació sexual i identitat de gènere, cultura, origen, capacitats diverses. Aquesta selecció vol, doncs, recollir diferents bagatges i diferents vivències vitals. Concretament, s'han seleccionat participants seguint els criteris de diversitat següents:

Estructura de participació dels Fòrums



= Eixos estratègics amb les persones al centre



El Fòrum Territorial

El Fòrum Territorial és un espai d'interlocució amb municipis propers i institucions supramunicipals.

Quins objectius té?

Té l'objectiu d'establir un **diàleg** amb i entre el territori de l'àrea relacional de Reus. Aquest diàleg ha de servir per conèixer i tenir en compte les diferents realitats que hi conviuen, així com per **detectar àmbits estratègics** comuns que reforcin una mirada metropolitana àmplia. En el marc del pla estratègic aportarà:

- Informació sobre **necessitats compartides** i d'interacció intermunicipal per al desenvolupament territorial.
- Propostes sobre línies d'acció, possibles **sinergies** territorials i estratègies compartides.

Qui hi podrà participar?

Aquells municipis, organismes o institucions que es troben en l'àrea relacional o d'influència de Reus. Concretament:

- Municipis limítrofs a la ciutat de Reus
- Capitals de les comarques limítrofs
- Municipis del Baix Camp i de les comarques limítrofs de més de 5.000 habitants
- Institucions supramunicipals
- Entitats municipalistes

Estarà presidit per l'**Alcalde** i vicepresidit per la **Vicealcaldessa**.

Com treballarà?

Es preveu que el *Fòrum Territorial* es reuneixi dues vegades en el marc del pla estratègic; però les convocatòries s'adaptaran en funció dels acords presos per les persones participants.

Altres espais de participació

Tècnic

El procés comptarà amb la **participació constant del cos tècnic** per tal que:

- 1 Assessor i des de l'expertesa** el debat i la presa de decisions.
- 2 Disseny i estratègia d'operativització** del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32*.

Per fer-ho, participarà en el procés de tres maneres diferents:

- **Assistent als espais de participació** previstos (*Fòrum Ciutadà* i les seves corresponents taules de treball).
- **Participant en sessions temàtiques** i aportant recomanacions i propostes específiques.
- **Aportant informació rellevant** i revisant els documents elaborats.

Polític

Reus Horitzó 32 es planteja com un projecte de ciutat. Per al seu èxit, doncs, és imprescindible comptar amb la veu de totes les forces polítiques amb representació al consistori.

Per això, es comptarà amb **una comissió de participació dels grups polítics municipals** formada per un regidor o regidora representant de cada grup.

La comissió de participació dels grups polítics es reunirà periòdicament amb els objectius de:

- 1 Fer un seguiment periòdic** del procés.
- 2 Estudiar i debatre** els **continguts** elaborats pels diferents òrgans del procés.
- 3 Aportar recomanacions i propostes** al Pla Estratègic *Reus Horitzó 32*.

Esquema del procés

El procés d'elaboració del Pla Estratègic *Reus Horitzó 32* comptarà amb diferents espais de participació. Això fa que sigui un procés viu, al qual es puguin incorporar algunes modificacions si es considera adient. Tot i així, a continuació es presenta un esquema orientatiu del procés.



Propers passos

		04/21	05/21	06/21	07/21	08/21	09/21	10/21
Esdeveniment								
Inici del procés	Presentació pública	14/04						
	Inauguració Fòrum ciutadà			09/06				
1. On som?	FC - Taula transversal				07/07			
	Forum territorial				17/07			
	FC - Taula sectorial - Reus creativa							02/10
	FC - Taula sectorial - Reus cuidadora							05/10
	FC - Taula sectorial - Reus emprenedora							07/10
	FC - Taula sectorial - Reus per viure-hi							14/10
	FC - Taula sectorial - Reus saludable							16/10
	FC - Taula sectorial - Reus activa							19/10
	FC - Taula sectorial - Reus innovadora i educadora							21/10
	FC - Taula sectorial - Reus per a tothom							27/10

Integrants del Fòrum Ciutadà

Taula transversal

Josep Maria Arauzo
Misericòrdia Carles
Carles Esporrín
Berta Mascaró
Pablo Mazón
Cristina Budi
Dani Roig
Mercedes Teruel
Josep Ramon Nogués
Sílvia Sagalà
Josep Francesc Valls
Maria Adzerias
Robert Castells
Dolors Setó Pàmies
Daniel Carbonell
Virginia Peña
Antoni Terceño
Cori Camps Llauradó
Ramon Gomis
Anna Fité
Albert Galcerà

Nancy Babio
Anton Benet
Meritxell Ruiz
Antoni Veciana
Fanny Batlle
Eliseu Bàrcena
Maite Pujades
Xavier Mèlich
Stephanie Victoria
Mohammed Badaui
Maria Rius
Ernest Benach
Merche Martínez
Santi Ariste
Aida Espanyol
Xavier Plana Virgili
Maria Josep Delor
Anton Queralt
Imma Pastor
Josep Cruset
Coia Ballesté

Taules Sectorials

Reus creativa

Lluís Miquel Pérez
Clàudia Brufau
Albert Bermúdez
Meritxell Perpinyà
Josep Maria Vallès
Pepa Quinteiro
Dani Villanueva
Irene Benavent
Víctor Bladé
Maria Pilar Sanz
Leandro Mendoza
Àstrid Martin
David Fernández
Montserrat Fonts
Jordi Freixes
Agnès Toda
Ferran Figuerola
Anna Saperas
Emili Argilaga
Helena Sardà

Reus emprenedora

Gerard Pagés
Meritxell Barberà
Andreu Pintaluba
Rosa Rueda
Juan Crespo
Mayte Forjan
Agustí Segarra
Pia Teixidó
Marc Arza
Victòria Sánchez
Josep Maria Caballero
Paula Modol
Jordi Just
Agata Girbes
Gerard Jara
Pilar Ortega
Jacint Pallejà
Núria Rios
Pau Salvadó
Carme Pagès

Reus saludable

Carmina Poblet
Ramon Alabart
Mercè Estapé
Antoni Castro
Iolanda Jiménez
Joan Borràs
Neus Caelles
Pere Romero
Imma Grau
Francisco Quirós
Susanna Dalmau
Ernest Aymami
Mònica Balsells
Isidre Guinjoan
Rosa Maria Serrano
Jordi Compte
Carme Saldaña
Antonio Sanchez
Mireia Villarúbia
Antonio Masip



Taules Sectorials

Reus educadora i innovadora

Eloïsa Sugranyes
Joaquim Vilafranca
Núria Sabaté
Josep Maria Martí
Laura Tricaz
Raimon Martí
Fatima Zahra Hablal
Josep Maria Arias
Farners Miró Constantí
Josep Lluís Gabriel
Tere Cousillas
Francesc Xavier Grau
Cristina Figueras
Josep Maria Piñol
Empar Pont
Ivan Utgé
Irene Guillermo
Ernest Montané
Marina Bertran
Adrià de las Heras

Reus cuidadora

Francesc Valls
Roser Palomar
Daniel Pi
Alba Garcia
Josep Abelló
Marina Arnau
Joan Aragonès
Mar Torres López
Miquel Aragonès
Núria Lambea
Antoni Seroles
Chelo Collado
Antonio Garcia
Maria Liliana Ramírez
Josep M. Lapeyra
Magda Civit
Pep Moreno
Clara Alegret
Eduard López
Ana Belén Castaño

Ciutat per viure-hi

Marcel Borràs
Marta Sureda
Jordi Salvadó
Mar Retamero
Arnau Casanovas
Alina Ballester
Marcos Massó
Mar Escoda
Jesús Llungueras
Ester Avila
Ferran Cardiel
Zoraida Roselló
Toni Blasco
Montse Vidal
Yassir Zine
Jara Guàrdia
Quico Domènech
Elena Cobler
Enric Sabaté
Esperanza Galindo

Reus activa

Jordi Moragas
Patricia Terradellas
Joan Veciana
Margarida Veà
Josep Allueva
Bea Mesas
Pepe Jofré
Mercè Puig
Xavier Càmara
Esmeralda Valiente
Àngel Pérez
Xesca Abelló
David Batista
Iris Rodríguez
Josep Baiges
Marta Ricart
Jordi Giró Roca
Natalia Ana Prodaniuc
Joan Escoda
Aya Zayim Meziani

Reus per a tothom

Misericòrdia Sánchez
Xavier Nogués
Marta Artiga
Jordi Garcia
Rosa Borràs
Jordi Rodríguez
Núria Garcia
Jaume Verge
Rosa Abelló
Pere Aluja
Elisenda Gil
Gabriel Ruiz
Carme Buixeda
Petra Iftimie
Fatima Peña
Josep Maria Sabaté
Mònica Bellido
Ricard Save
Arantxa Vallespí
Josep Amigó Grau





REUS HORITZ 32

Pla Estratègic de Ciutat



AJUNTAMENT DE REUS